

# Inozemna ulaganja kao poluga razvoja i stvaranja radnih mjesta

**AmCham poslovni ručak**  
Zagreb, 13. listopada 2021

Marko Derča, Kearney, Managing Partner for SEE


KEARNEY



## U svijetu vlada negativna investicijska klima uslijed posljedica pandemije C-19

Hrvatska ima samo jednu objektivnu slabost, a to je veličina domaćeg tržišta

### Izravna inozemna ulaganja 2020, mn. USD<sup>1</sup>

Rang	Država	
1	SAD	156,000
2	Kina	149,000
3	Hong Kong, Kina	119,000
4	Singapore	91,000
5	India	64,000
6	Luxemburg	62,000
7	Germany	36,000
8	Ireland	33,000
9	Mexico	29,000
10	Sweden	26,000
	...	
34	Češka	6,293
38	Mađarska	4,169
48	Srbija	3,440
58	Bugarska	2,426
62	Rumunjska	2,322
76	<b>Hrvatska</b> 	<b>1,304</b>
103	Slovenija	529
104	Crna Gora	529
113	Bosna i Hercegovina	371
121	Makedonija	274
200	Slovačka	-1,930

1. Neto ulaganja, nominalne vrijednosti  
Izvor: UNCTAD, Kearney 2021 FDI Confidence Index

### Prevladavajući trendovi



- Veliki pad inozemnog ulaganja zbog pandemije
- 57% investitora je optimistično
- Trend FDI od država u razvoju prema razvijenim državama
- Investicije su lokalizirane
- Geopolitičke nestabilnosti predstavljaju najveću zabrinutost

### Prevladavajući faktori za odluku o investiranju u pojedinu državu (rangirano)



- Porezni sustav
- Tehnološke i inovacijske sposobnosti
- Kapacitete za istraživanje i razvoj
- Učinkovitost pravnih i regulatornih procesa
- Transparentnost regulative i odsutnost korupcije
- Državni poticaji za investitore
- Trošak radne snage

## Hrvatska mora podići razinu konkurentnosti i tehnološkog razvoja za poticanje dolaska inozemnih ulaganja

### Konkurentnost Hrvatske

	Hrvatska – globalni rang	Rang između 11 SiJI država <sup>1)</sup>
Stopa nezaposlenosti (2020)	7,5%	7
Spremnost za budućnost proizvodnje (2018)	Struktura proizvodnje	37
	Pokretači proizvodnje	51
Porez na dobit (2020)	18% <sup>2)</sup>	8
Rang lakoće poslovanja (2020)	51	7
Indeks kompetitivnosti (2019)	63	7
Indeks koruptivnosti (2020)	47	4

### Ojačati gdje je Hrvatska danas dobra

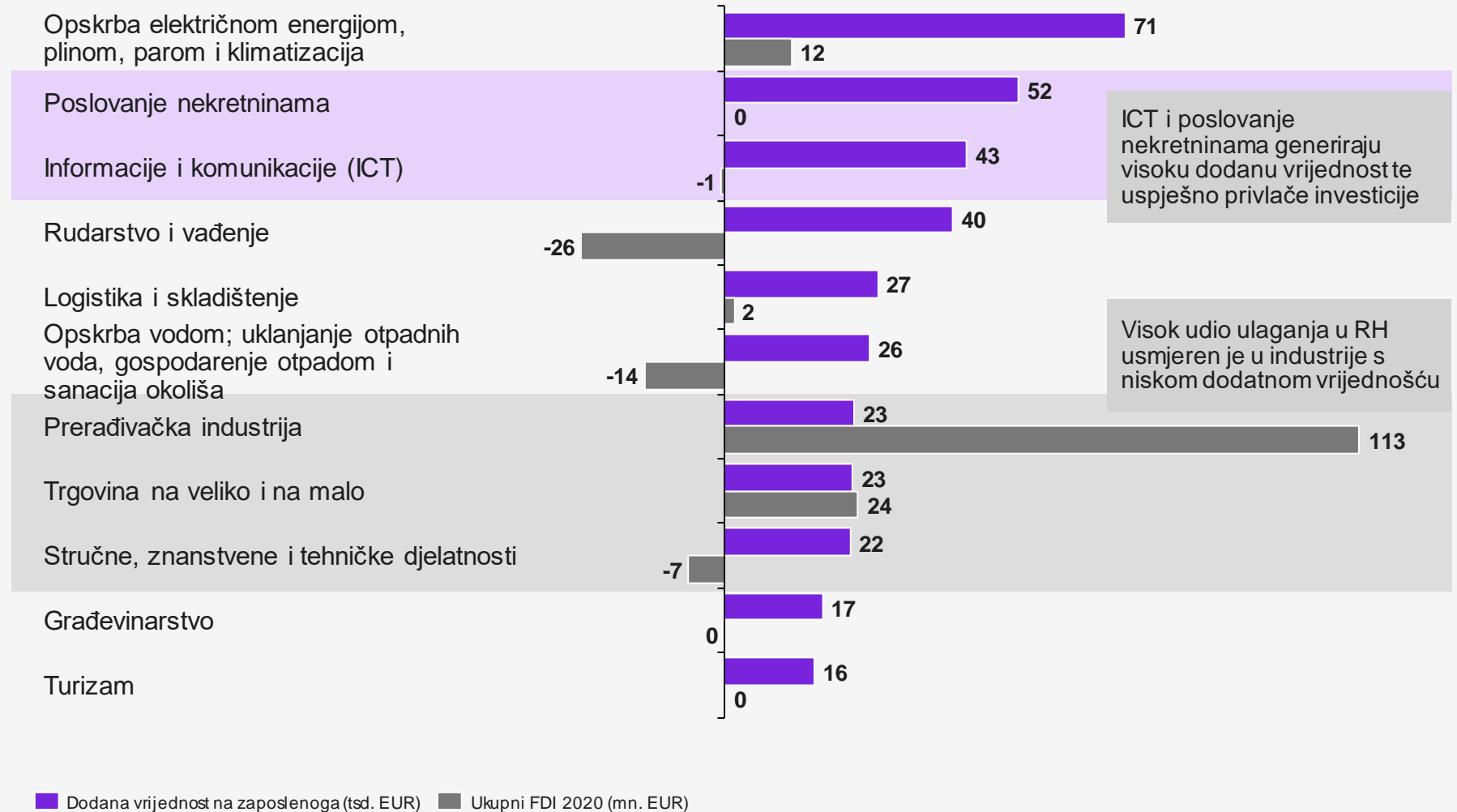
- Udio **proizvodne radne snage**
- Okruženje utemeljeno na **intenzivnosti znanja**
- **Ekonomska kompleksnost, raznolikost**

### Poboljšanja za inozemna ulaganja i Hrvatsku 5.0

- Izravna **strana ulaganja i transfer tehnologija**
- Sposobnost **inoviranja**: ulaganja kompanija u nadolazeće tehnologije, razvoj klastera
- **Ljudski kapital**: zadržavanja talenta, razvoj kritičkog razmišljanja tijekom školovanja, digitalne vještine, raspoloživost znanstvenika i inženjera
- Orijentacija države na **budućnost**
- **Regulatorna transparentnost i efikasnost, razvoj tržišta**

## Fokus treba biti na industrije s visokom dodanom vrijednošću koje su uspješne u privlačenju inozemnih investicija

## Pregled dodane vrijednosti i izravnih inozemnih ulaganja po industrijama.



1. Preostalih 706 mn EUR ulaganja ima nisku dodanu vrijednost po zaposlenom ili nije primjenjiva za industrije: Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti, Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo, Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja, Umjetnost, zabava i rekreacija, Vlasnička ulaganja u nekretnine, Ostale djelatnosti, Nepoznato i Prilagodba na ukupnu populaciju  
Izvor: DZS (dodana vrijednost na zaposlenoga, 2018), HNB (FDI po industrijama, preliminarni podaci za 2020), Kearney

## Nacrt za jačanje inozemnih ulaganja može se zasnivati na razvojnim klasterima

Pragmatičnim pristupom moguće je ostvariti dodatne investicijske potencijale već u razdoblju od jedne godine

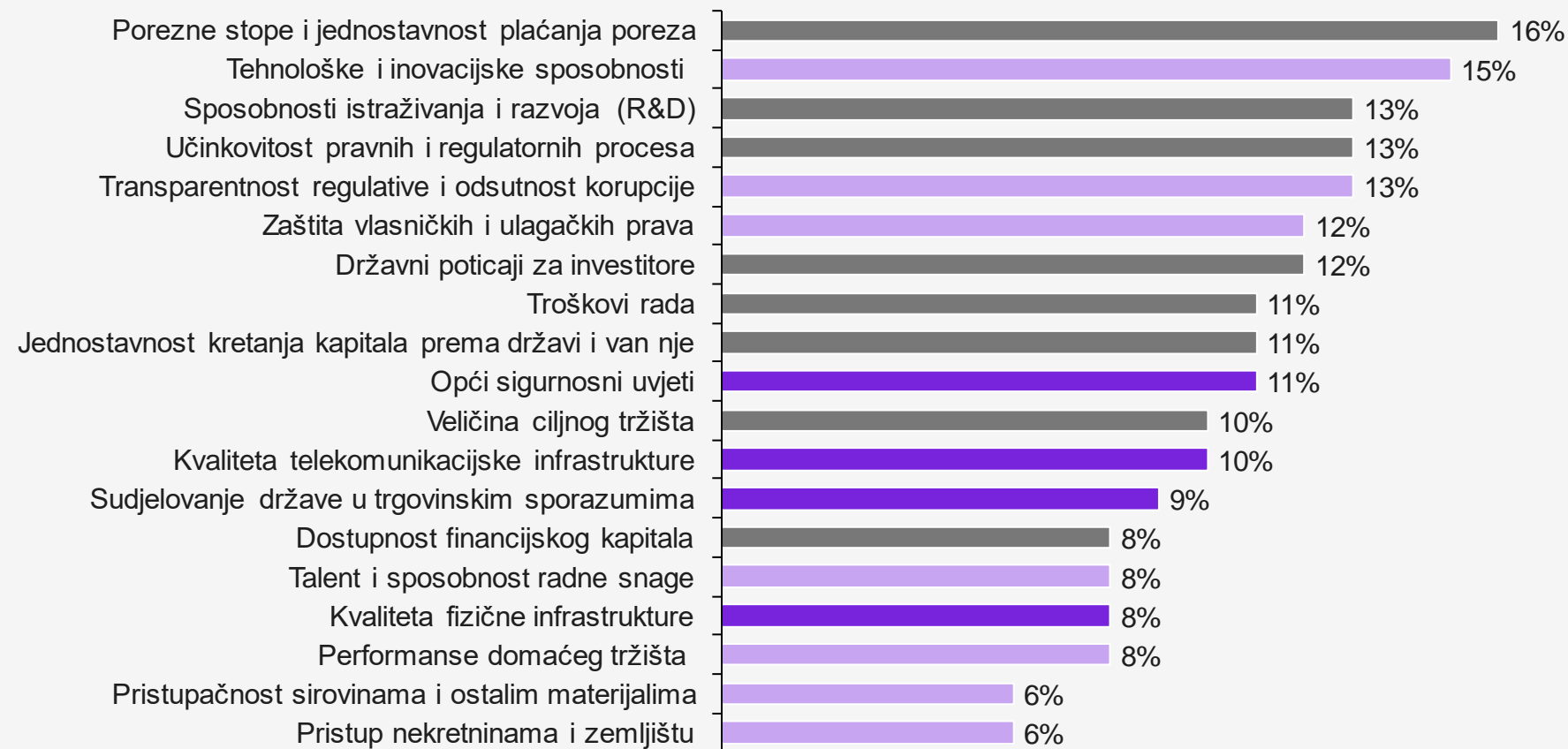
## Razvojne mjere za jačanje inozemnih ulaganja.

Potaknuti formiranje klastera i uspostava centara kompetencija	Mjere za realizaciju programa jačanja stranih investicija
<p>Potaknuti <b>suradnju Znanstvenih centara izvrsnosti (ZCI) s ICT kompanijama</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Osigurati rad ZCI-a na temama relevantnim za Hrvatsko gospodarstvo</li> <li>– U rad ZCI-a uključeni su svi veći STEM fakulteti, ali malo industrije (npr. Ericsson Nikola Tesla i Končar institut za elektrotehniku)</li> </ul> <p>Daljnje <b>osnivanje centara kompetencija</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Primjena istraživanja i inovacija</b></li> <li>– Potaknuti gradove na osnivanje centara kompetencija</li> <li>– Potpora kod uparivanja znanstvenih institucija i zainteresiranih poduzeća</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Razrada strategije</b> stranih ulaganja s <b>jasno definiranim ciljevima</b> po industrijama i ciljem stvaranju novih radnih mjesta, itd.</li> <li>– Uspostava modela za prikupljanje stranih investicija:</li> <li>– Uspostava operativnog modela</li> <li>– Provedba <b>promotivnih aktivnosti</b></li> <li>– <b>Pronalazak potencijalnih investitora</b></li> <li>– <b>Direktna potpora</b> potencijalnim investitorima</li> <li>– <b>Komunikacija</b> po završetku investicije</li> <li>– <b>Upravljanje odnosima</b> s ostalim sudionicima: Vladom, Gospodarskom komorom, ambasadama, itd.</li> </ul>

Investitorima je važna veličina tržišta, što Hrvatska mora nadoknaditi kroz prednosti na drugim područjima.

Koji su najvažniji faktori prilikom odlučivanja vašeg poduzeća o raspodjeli stranih ulaganja?

(odgovori globalnih direktora na anketu FDI Global Confidence Index, 2021).



Uspješnost Hrvatske (indikativno)

■ Low ■ Mid ■ High

Napomena: ispitanici su odabrali tri opcije

Ocjena Kearney temelji na međunarodnim usporedbama faktora koji utječu na određeno područje

Izvor: Kearney Foreign Direct Investment Confidence Index, 2021

Isječak



# Thank you

**Marko Derča**

Partner

marko.derca@kearney.com

+38641555055

Ljubljana

## Stay connected with Kearney



This document is exclusively intended for selected client employees. Distribution, quotations and duplications – even in the form of extracts – for third parties is only permitted upon prior written consent of Kearney.

Kearney used the text and charts compiled in this report in a presentation; they do not represent a complete documentation of the presentation.

# KEARNEY

